



Program Rozwoju Instytucjonalnego



Strategia rozwoju gminy Miastkowo

Miastkowo – lipiec 2003

Spis treści

1	Wprowadzenie	3
2	Organizacja prac nad strategią rozwoju gminy Miastkowo	3
2.1	Harmonogram prac nad strategią rozwoju gminy Miastkowo.....	3
2.2	Komitety Rozwoju Społeczno-Gospodarczego	4
2.3	Zespół Zadaniowy.....	6
3	Analiza strategiczna.....	7
3.1	Analiza SWOT.....	7
3.2	Analiza kluczowych problemów gminy Miastkowo	9
4	Plan strategiczny gminy Miastkowo.....	9
4.1	Wizja gminy.....	9
4.2	Misja gminy Miastkowo	10
4.3	Struktura celów strategii gminy Miastkowo	11
4.4	Strategiczne cele kierunkowe i szczegółowe	12
4.4.1	Cel strategiczny nr 1 Poprawa i tworzenie bazy sportowo-rekreacyjnej i wypoczynkowej.....	12
4.4.2	Cel strategiczny nr 2 Wprowadzenie gminnego systemu bezpieczeństwa	13
4.4.3	Cel strategiczny nr 3 Aktywny program opieki społecznej	14
4.4.4	Cel strategiczny nr 4 Dążenie do poprawy bytu ludności poprzez tworzenie nowych miejsc pracy, ściąganie inwestorów i rozwój przetwórstwa.....	14
4.4.5	Cel strategiczny nr 5 Promocja gminy i tworzenie dogodnych warunków dla inwestorów.....	15
4.4.6	Cel strategiczny nr 6 Rozwijanie infrastruktury technicznej	16
4.4.7	Cel strategiczny nr 7 Podnoszenie poziomu świadomości ekologicznej mieszkańców	17
4.5	Aktualizacja i monitoring realizacji strategii rozwoju gminy Miastkowo.....	18
5	Załączniki	18

1 Wprowadzenie

„Strategia rozwoju gminy Miastkowo” została przygotowana w ramach projektu „Program Rozwoju Instytucjonalnego”, realizowanego przez Konsorcjum Canadian Urban Institute i Małopolskiej Szkoły Administracji Publicznej Akademii Ekonomicznej w Krakowie na zlecenie Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji Publicznej.

„Program Rozwoju Instytucjonalnego” jest częścią „Programu Aktywizacji Obszarów Wiejskich”, którego celem jest wspieranie rozwoju gospodarczego obszarów wiejskich poprzez zwiększenie pozarolniczego zatrudnienia, wsparcie procesu umacniania samorządów i rozwoju regionalnego oraz pomoc w budowaniu potencjału instytucjonalnego niezbędnego do uzyskania przedakcesyjnych i strukturalnych funduszy Unii Europejskiej.

U podstaw „Programu Rozwoju Instytucjonalnego” leży przekonanie, że jednym z kluczowych czynników służących rozwojowi obszarów wiejskich jest sprawna i efektywna administracja samorządowa, inicjująca i wspierająca działania na rzecz ich modernizacji. Aby jednostki administracji samorządowej mogły wypełniać te zadania na miarę istniejących i pojawiających się potrzeb, konieczne jest wzmocnienie ich potencjału instytucjonalnego. Pod pojęciem tym rozumie się odpowiednie struktury organizacyjne, właściwe procedury działania, mechanizmy zapewniające udział społeczności lokalnej w zarządzaniu sprawami publicznymi oraz kompetentnych i sprawnych urzędników.

„Strategia rozwoju gminy Miastkowo” została przygotowana w ramach prac Komitetu. Rozwoju Społeczno-Gospodarczego, powołanego w celu przygotowania strategii. W skład komitetu weszli pracownicy administracji gminnej, działacze samorządowi, lokalnych organizacji pozarządowych, przedstawiciele lokalnego biznesu oraz inne osoby obdarzone społecznym zaufaniem. Przy opracowaniu „Strategii rozwoju gminy Miastkowo” uczestniczyli również eksperci Małopolskiej Szkoły Administracji Publicznej Akademii Ekonomicznej w Krakowie.

W trakcie prac nad Strategią wykorzystano aktualny opis stanu gminy, zawarty w „Profilu gminy Miastkowo”, który został przygotowany również w ramach realizacji Programu Rozwoju Instytucjonalnego na etapie poprzedzającym prace nad strategią.

Niniejszy dokument strategii w założeniu będzie stanowił podstawę planowania operacyjnego jak również innych prac o charakterze planistycznym np. wieloletni plan inwestycyjny.

2 Organizacja prac nad strategią rozwoju gminy Miastkowo

2.1 Harmonogram prac nad strategią rozwoju gminy Miastkowo

Etap prac	Termin
Powołanie Zespołu Zadaniowego odpowiedzialnego za przygotowanie strategii.	25 marzec 2003

Opracowanie przez zespół zadaniowy profilu jednostki	7 kwiecień -9 maja 2003
Powołanie Zespołu Opracowującego Strategię (Komitetu Rozwoju Społeczno-Gospodarczego)	9 maja – 22 maja 2003
I sesja Zespołu Opracowującego Strategię	22 maja 2003
Praca Zespołu Zadaniowego nad sformułowaniem wizji, misji, celów strategicznych oraz celów operacyjnych.	17 maja-22 czerwiec 2003
II sesja Zespołu Opracowującego Strategię.	22 czerwca 2003
Uzgodnienia i ostateczna redakcja dokumentu przez Zespół Zadaniowy	Lipiec 2003
Przekazanie strategii organowi stanowiącemu	sierpień 2003

2.2 Komitet Rozwoju Społeczno-Gospodarczego

Do udziału w pracach Komitet Rozwoju Społeczno-Gospodarczego zostali zaproszeni przedstawiciele znaczących środowisk życia społeczno-gospodarczego gminy. Zadaniem Komitetu było merytoryczne wypracowanie zapisów dokumentu strategii rozwoju w trakcie uspołecznionego procesu planowania.

Praca Komitetu polegała na przeprowadzeniu dwóch całodziennych Sesji Planowania Strategicznego w trakcie, których określono wizję rozwoju gminy oraz kierunki i cele rozwoju.

Wypracowane i uzgodnione przez ten zespół zapisy zostały zredagowane przez zespół zadaniowy i umieszczone po ponownym uzgodnieniu w dokumencie.

Członkowie Komitetu Rozwoju Społeczno-Gospodarczego

Imię i nazwisko	Reprezentowana instytucja
Jerzy Wróblewski Przewodniczący Komitetu Rozwoju Społeczno-Gospodarczego	Wójt Gminy Miastkowo
Janina Cwalina Zastępca Przewodniczącego Komitetu Rozwoju Społeczno-Gospodarczego	Sekretarz Gminy Miastkowo
Katarzyna Ciecierska Sekretarz Komitetu Rozwoju Społeczno-Gospodarczego	Inspektor
Zajączkowska Danuta Małgorzata	Radna
Pawelczyk Danuta	Radna
Chojnowski Adam	Radny
Ustaszewski Wojciech	Radny
Chojnowski Sławomir	Radny

Kurpiewska Hanna	Radna
Rudnicka Ewa	Radna
Boryszewski Andrzej	Radny
Grabowski Stefan	Radny
Bielecki Krzysztof	Radny
Rupacz Henryk	Radny
Łuba Wiesław	Radny
Małż Sławomir	Radny
Jankowski Edward	Sołtys
Mikos Witold	Sołtys
Małkowska Janina	Sołtys
Kamińska Maria	Sołtys
Nerek Tadeusz	Sołtys
Rydelski Zdzisław	Sołtys
Łuba Edyta	Sołtys
Kopeć Anna	Sołtys
Ustaszewska Bożena	Sołtys
Górski Kazimierz	Bank Spółdzielczy
Szczyglewska Bożena	Dyrektor Szkoły
Korytkowska Jadwiga	Dyrektor GOK
Święcka Bożena	Kierownik Biblioteki
Pianko Regina	Kierownik OPS
Wróblewski Jerzy	Wójt Gminy
Lipiński Jan	Z-ca Wójta
Cwalina Janina	Sekretarz Gminy
Małż Bogumiła	Pracownik Urzędu Gminy
Zaraś Jadwiga	Pracownik Urzędu Gminy
Ciecierska Katarzyna	Pracownik Urzędu Gminy
Skupska Agnieszka	Pracownik Urzędu Gminy
Ostrowski Edward	Dzielnicy
Stepnowski Edmund	Radny Rady Powiatu
Chojnowski Stanisław	Członek Izby Rolniczej
Karwowski Mieczysław	Członek Izby Rolniczej
Brzózka Jadwiga	Przedstawicielka Koła Gospodyń Wiejskich
Karczewska Helena	Przedstawicielka Koła Gospodyń Wiejskich
Janewicz Anna	Przedstawicielka Koła Gospodyń Wiejskich
Lubak Leon	Przedstawiciel mieszkańców gminy
Dmoch Tadeusz	Przedstawiciel mieszkańców gminy
Romanik Krystyna	Przedstawiciel mieszkańców gminy

Kazimierczyk Wanda	Przedstawiciel mieszkańców gminy
Białobrzewski Edmund	Przedstawiciel przedsiębiorców
Kuskowski Kazimierz	Przedstawiciel przedsiębiorców
Czaplicki Jan	Przedstawiciel przedsiębiorców
Wnorowski Marek	Przedstawiciel przedsiębiorców
Korzeniecki Kazimierz	Przedstawiciel przedsiębiorców

W pracach nad strategią rozwoju gminy Miastkowo uczestniczyli eksperci Programu Rozwoju Instytucjonalnego: Anatol Władyka (Koordynator PRI w powiecie łomżyńskim) Marcin Zawicki (Zastępca Lidera Projektu ds. Metody PRI), oraz Witold Pycior (ekspert ds. Zarządzania Strategicznego).

2.3 Zespół Zadaniowy

W okresie przed i pomiędzy posiedzeniami Zespołu ds. Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Miastkowo prace związane z przygotowaniem strategii prowadził 5-cio osobowy Zespół Zadaniowy, wyłoniony spośród pracowników Urzędu. Pracami Zespołu kierowała pani Katarzyna Ciecierska. Zespół Zadaniowy w toku prac nad strategią pełnił funkcje redakcyjne i organizacyjne oraz angażował się merytorycznie w proces planistyczny. Do jego zadań należały w szczególności:

- opracowanie „Profilu Gminy Miastkowo”, przy współpracy z ekspertami PRI,
- redakcja dokumentu strategii, w oparciu o ustalenia poczynione w trakcie prac Komitetu. Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Miastkowo,
- udział w pracach nad przygotowaniem planów operacyjnych do strategii (po uchwaleniu Strategii przez Radę Gminy)

Członkowie Zespołu Zadaniowego

L.p.	Imię i nazwisko	Stanowisko, jednostka organizacyjna
1.	Janina Cwalina	Sekretarz gminy
2.	Jan Lipiński	Zastępca Wójta
3.	Katarzyna Ciecierska	inspektor
4.	Agnieszka Skupska	inspektor
5.	Bogumiła Małż	inspektor

Dokument strategii zawiera:

- Analizę strategiczną gminy,
- Zidentyfikowane problemy kluczowe,
- Wizję,
- Misję,
- Cele strategiczne,
- Cele szczegółowe,
- Założenia monitoringu i oceny realizacji strategii.

W trakcie prac nad strategią dokonano wstępnego określenia zadań do realizacji strategii. Zadania te zostaną uszczegółowione w opracowaniu pt. „Plany operacyjne do strategii”, który zostanie przyjęty jako osobny dokument.

3 Analiza strategiczna

3.1 Analiza SWOT

Analiza strategiczna została przeprowadzona metodą SWOT polegającą na wskazaniu uwarunkowań zewnętrznych (Szanse i Zagrożenia) oraz uwarunkowań wewnętrznych (Atuty i Słabości). Ustalenie ww. informacji, jak również ich kwalifikacja i uporządkowanie zostały opracowane w procesie uspołecznionym z udziałem reprezentatywnych środowisk życia społeczno-ekonomicznego gminy. Na podstawie tak zebranych informacji oraz wzajemnej ich zależności zostały sformułowane wnioski stanowiące podstawę do formułowania celów strategicznych i szczegółowych. Analiza strategiczna była prowadzona w zespołach problemowych podzielonych wg. sfer życia społeczno-gospodarczego wyróżnionych w nawiązaniu do trzech zasadniczych zagadnień rozwoju zrównoważonego. Podział na sfery: społeczną, gospodarczą i ekologiczną oprócz ułatwień organizacyjnych pozwolił nadać dokumentowi cechy strategii rozwoju zrównoważonego.

Analiza wewnętrzna	
Mocne strony	Słabe strony
<u>Sfera społeczna:</u> <ul style="list-style-type: none"> • Centrum kultury – nowy budynek Gminnego Ośrodka Kultury • Dobra sieć szkół • Duży potencjał wykwalifikowanej siły roboczej • Wolne obiekty do zagospodarowania • Dobrze zorganizowany dowóz dzieci do szkół i opieka nad dziećmi • Walory do rozwoju turystycznego <u>Sfera gospodarcza</u> <ul style="list-style-type: none"> • Tereny rekreacyjne (unikalne krajobrazy) • Tradycje przemysłu drzewnego • Tradycje uprawy ziemniaka i gorzelnictwa • Odpowiednie tereny do tworzenia obiektów sportowych 	<u>Sfera społeczna:</u> <ul style="list-style-type: none"> • Brak infrastruktury sportowej, rekreacyjnej i kulturalnej • Bezpieczeństwo publiczne • Słaba opieka zdrowotna • Brak opieki instytucjonalnej (np. Domu Pomocy Społecznej,.) • Duże bezrobocie • Brak szkół średnich • Zubożenie rodzin, szczególnie typowo rolniczych ze względu na brak perspektyw rozwoju rolnictwa <u>Sfera gospodarcza</u> <ul style="list-style-type: none"> • Słabe ziemie • Słabo rozwinięta infrastruktura (wodociągi,

<p><u>Sfera związana ze środowiskiem</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Tereny czyste ekologicznie • Brak uciążliwego przemysłu • Duża świadomość ekologiczna rolników • Atrakcyjne położenie gminy w dorzeczu Narwi • Duża powierzchnia lasów • Zaangażowanie społeczności w rozwój sportu • Posiadanie ekologicznego wysypiska śmieci 	<p>kanalizacja, drogi)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Słabo rozwinięty przemysł przetwórczy • Brak obiektów sportowych • Brak środków finansowych <p><u>Sfera związana ze środowiskiem</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Brak oczyszczalni • Brak kanalizacji • Brak zbiorników na gnojowicę • Brak sieci wodociągowej w 50% gospodarstw • Brak bazy turystycznej • Słaba jakość dróg • Brak sieci gazowniczej • Słaba promocja • Niski poziom wykształcenia mieszkańców • Brak terenu pod nowy cmentarz
--	--

Analiza otoczenia zewnętrznego

Szanse	Zagrożenia
<p><u>Sfera społeczna</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Możliwości wynikające z faktu położenia gminy w terenie "Zielone Płuca Polski" • Potencjał ludzki z inicjatywą <p><u>Sfera gospodarcza</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Drogi tranzytowe w pobliżu gminy <p><u>Sfera związana ze środowiskiem</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Zewnętrzne możliwości dofinansowania zalesiania gruntów V i VI klasy • Budowa sieci wod-kan • Tworzenie się bazy agroturystycznej w kraju • Moda na agroturystykę • Budowa zakładu utylizacji śmieci • Budowa bazy sportowo rekreacyjnej • Pojawienie się nowych możliwości pozyskiwania funduszy zewnętrznych • Wzrost środków na promocję • Szanse dla gospodarstw nastawionych na 	<p><u>Sfera społeczna</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Ujemne efekty przystąpienia Polski do Unii Europejskiej • Nieuczciwa konkurencja ze strony krajów bardziej rozwiniętych • Zagrożenia patologiami z zewnątrz gminy <p><u>Sfera gospodarcza</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Brak stabilnej polityki państwa • Ujemne efekty nowego podziału administracyjnego kraju • Zróżnicowanie regionalne <p><u>Sfera związana ze środowiskiem</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Apatia ludności • Migracja ludności • Perspektywa upadku małych gospodarstw rolnych • Ubożenie społeczeństwa • Niepewna sytuacja społeczno-polityczna

produkcję ekologiczną <ul style="list-style-type: none"> • Pozytywne efekty wynikające z wejścia Polski do Unii Europejskiej 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak rynku zbytu na produkty ekologiczne • Częste zmiany przepisów prawa i przepisów podatkowych
---	---

3.2 Analiza kluczowych problemów gminy Miastkowo

Ustalenia kluczowych problemów gminy dokonano w trakcie I sesji planowania. Ranking problemów został wyznaczony na podstawie ilości zgłoszeń problemów uznawanych za najważniejsze dla gminy.

1. Nie zadawalający stan dróg gminnych
2. Bezrobocie
3. Brak kanalizacji
4. Słabo rozwinięta turystyka
5. Brak specjalistycznej opieki zdrowotnej
6. Brak dziennej szkoły średniej
7. Słaba integracja z młodzieżą
8. Słabe perspektywy rozwoju rolnictwa
9. Słabe oświetlenie dróg

4 Plan strategiczny gminy Miastkowo

4.1 Wizja gminy

Wizja gminy została sformułowana w oparciu o uzgodnione kluczowe problemy gminy.

Wizja gminy – obraz przyszłego stanu gminy, będący wyobrażeniem pożądanej przyszłości. Wizja stanowi syntetyczny opis dążeń i aspiracji społeczności lokalnej, opracowany przy współudziale mieszkańców oraz ich reprezentantów.

Przyszły wizerunek gminy Miastkowo

Miastkowo pozostanie gminą wiejską, w której rolnictwo będzie nowoczesne i dochodowe, dostosowane do standardów Unii Europejskiej.

Malownicze położenie gminy, w dorzeczu Narwi, oraz tereny czyste ekologicznie będą nadal zachęcały do odwiedzania gminy i korzystania z jej walorów przyrodniczo-krajobrazowych.

Dodatkowym elementem przyciągającym turystów będzie baza rekreacyjno-turystyczna, a także dobre połączenia komunikacyjne.

Nastąpi znaczna poprawa sytuacji ekonomicznej mieszkańców gminy, poprzez rozwój przemysłu rolno-spożywczego (osoby zainteresowane będą miały pracę).

Wyposażenie w nowoczesne urządzenia oraz sieć infrastruktury technicznej stworzy dogodne warunki do napływu inwestorów wewnętrznych i zewnętrznych.

Gmina przyciągać będzie estetyką zabudowy, a społeczność życzliwością i gościnnością.

Wzrost stopy życiowej mieszkańców gminy, szeroki dostęp do kultury i sportu, wspieranie powstawania grup producentów nastawionych również na produkcję żywności ekologicznej będzie motywacją dla lokalnej społeczności dla pełnej identyfikacji z miejscem zamieszkania i dodatkowo dla młodzieży do kontynuacji zdobywania wiedzy.

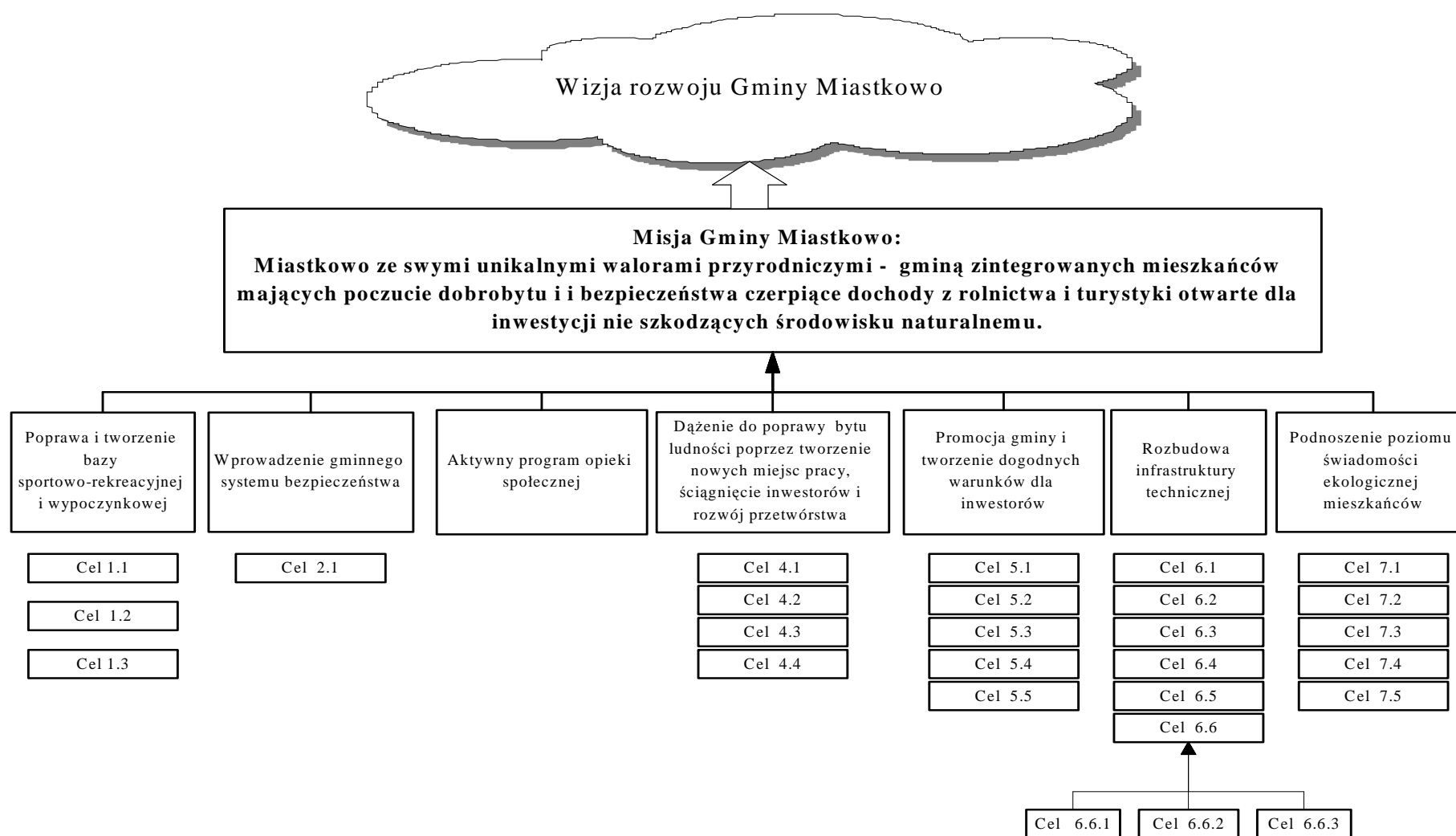
Gminę Miastkowo charakteryzować będzie zintegrowana społeczność, której mieszkańcy i władze lokalne podejmują projekty i działania zapewniające trwały rozwój.

4.2 Misja gminy Miastkowo

Misja gminy – opisuje mandat danej jednostki administracji publicznej do realizacji jej wizji rozwoju oraz nadrzędne wartości (zasady), jakimi ta jednostka będzie się kierować podejmując działania na rzecz realizacji wizji. Misja to syntetyczny opis sposobu postępowania w celu realizacji wizji gminy.

Miastkowo ze swymi unikalnymi walorami przyrodniczymi - gminą zintegrowanych mieszkańców mających poczucie dobrobytu i i bezpieczeństwa czerpiące dochody z rolnictwa i turystyki otwarte dla inwestycji nie szkodzących środowisku naturalnemu.

4.3 Struktura celów strategii gminy Miastkowo



4.4 Strategiczne cele kierunkowe i szczegółowe

Cel strategiczny nr 1: Poprawa i tworzenie bazy sportowo-rekreacyjnej i wypoczynkowej

Cel szczegółowy nr 1.1 Budowa sali gimnastycznej i boisk w każdej wsi

Cel szczegółowy nr 1.2 Systematyczna modernizacja instytucji oświatowych

Cel szczegółowy nr 1.3 Wybudowanie basenu

Cel strategiczny nr 2: Wprowadzenie gminnego systemu bezpieczeństwa

Cel szczegółowy 2.1 Bezpieczna droga Nr 61

Cel strategiczny nr 3 Aktywny program opieki społecznej

Cel strategiczny nr 4 Dążenie do poprawy bytu ludności poprzez tworzenie nowych miejsc pracy, ściąganie inwestorów i rozwój przetwórstwa

Cel szczegółowy nr 4.1 Wybudowanie ubojni i masarni oraz przetwórni owoców i warzyw, zatrudniających około 100 osób – do roku 2010

Cel szczegółowy nr 4.2 Wspieranie rozwoju rękodzieła

Cel szczegółowy nr 4.3 Tworzenie warunków do rozwoju agroturystyki

Cel szczegółowy nr 4.4 Przekształcenie 30 gospodarstw rolnych na gospodarstwa agroturystyczne

Cel strategiczny nr 5 Promocja gminy i tworzenie dogodnych warunków dla inwestorów

Cel szczegółowy nr 5.1 Wdrożenie kompleksowego programu promocji gminy

Cel szczegółowy nr 5.2 Organizowanie imprez promujących walory gminy

Cel szczegółowy nr 5.3 Wyznaczenie terenów inwestycyjnych na terenie gminy

Cel szczegółowy nr 5.4 Wprowadzenie gminnego systemu ulg podatkowych

Cel szczegółowy nr 5.5 Stworzenie ośrodka wypoczynkowego nad Narwią

Cel strategiczny nr 6 Rozwijanie infrastruktury technicznej

Cel szczegółowy nr 6.1 Budowa oczyszczalni i kanalizacji gminy w 50%

Cel szczegółowy nr 6.2 Przeprowadzenie przez rzekę Narew

Cel szczegółowy nr 6.3 Wybudowanie sieci gazowniczej na terenie gminy w 50%

Cel szczegółowy nr 6.4 Zwodociągowanie każdej wsi

Cel szczegółowy nr 6.5 Modernizacja i budowa oświetlenia w każdej wsi

Cel szczegółowy nr 6.6 Poprawa jakości dróg w gminie

Cel szczegółowy nr 6.6.1 Utwardzenie dróg gminnych w 100%

Cel szczegółowy nr 6.6.2 Utwardzenie dróg rolniczych w 100%

Cel szczegółowy nr 6.6.3 100% połączenie miejscowości gminnej drogami bitumicznymi ze wszystkimi wsiami

Cel strategiczny nr 7 Podnoszenie poziomu świadomości ekologicznej mieszkańców

Cel szczegółowy nr 7.1 System edukacji ekologicznej – efekty widoczne po upływie 3 lat

Cel szczegółowy nr 7.2 Promowanie rolnictwa ekologicznego i produkcji artykułów ekologicznych

Cel szczegółowy nr 7.3 Przekwalifikowanie 20 gospodarstw rolnych na produkcję ekologiczną

Cel szczegółowy nr 7.4 System ścieżek rowerowych

Cel szczegółowy nr 7.5 Promowanie odnawialnych źródeł energii

OPISY CELÓW

Sfera społeczna:

4.4.1 Cel strategiczny nr 1

Poprawa i tworzenie bazy sportowo-rekreacyjnej i wypoczynkowej

Wiele sołectw gminy nie posiada żadnego boiska szkolnego. Jest to jeden z czynników, które ograniczają zarówno rozwój fizyczny młodzieży jak również sprawiają, że młodzież nie mając możliwości zagospodarowania wolnego czasu jest bardziej podatna na patologie.

Realizacja celu pozwoli poprawić tę niekorzystną sytuację i w sposób systemowy zająć się problemami młodzieży na wsi. Wyznaczone i zbudowane boiska będą użyteczne nie tylko dla młodzieży ale również dla potencjalnych turystów zainteresowanych usługami agroturystycznymi miejscowej ludności, którzy oprócz noclegów i wyżywienia poszukują również możliwości prostego w formie wypoczynku przez sport.

Realizacja budowy Sali gimnastycznej zlokalizowane w miejscowości gminnej przyczyni się do wyrównania szans dzieci i młodzieży z gminy w porównaniu do innych miejscowości (zwłaszcza miast) jak również poszerzy możliwości gminy w zakresie organizowania dodatkowych imprez masowych zwłaszcza w okresie zimowym.

Cele szczegółowe

- Budowa sali gimnastycznej i boisk w każdej wsi
- Systematyczna modernizacja instytucji oświatowych
- Wybudowanie basenu

4.4.2 Cel strategiczny nr 2

Wprowadzenie gminnego systemu bezpieczeństwa

- Droga krajowa nr 61 biegnąca przez samo centrum miejscowości gminnej jest intensywnie obciążona ruchem drogowym. Drogowe znaki ograniczające prędkość są lekceważone przez kierowców, szczególnie w godzinach popołudniowych i wieczornych. Dobra jakość nawierzchni sprzyja rozwijaniu przez niektórych kierowców wielkich prędkości, co stanowi zagrożenie zarówno dla dzieci szkolnych jak również dla innych mieszkańców. Dotychczasowe próby poprawy sytuacji poprzez zwrócenie się z prośbą do policji przynosiły niewielkie rezultaty. Ze względu na fakt, że droga ta jako krajowa jest poza zakresem kompetencji władz gminy istnieje duża trudność w działaniach na rzecz poprawy tej uciążliwej sytuacji. Osiągnięcie celu jest planowane między innymi przez kompleksowy program działań angażujących lokalnych polityków oraz poszukiwanie użytecznych wzorów w podobnych sprawach w innych gminach.

Cele szczegółowe

- Bezpieczna droga Nr 61

]

4.4.3 Cel strategiczny nr 3 **Aktywny program opieki społecznej**

We wspólnocie gminy podobnie jak we wszystkich społecznościach spotkać można osoby będąc mają problemy z przystosowaniem się do życia w społeczeństwie. Są to osoby pochodzące z rodzin patologicznych, osoby bądź rodziny alkoholików, osoby wywodzące się z zakładów karnych i po jego opuszczeniu nie potrafią znaleźć się w obecnej sytuacji. Celem tego programu jest stworzenie zatrudnienia socjalnego dla w/w osób i pomoc w odnalezieniu się w tej społeczności.

Sposobem na zmniejszenie osób korzystających z pomocy społecznej jest pomoc w aktywizacji zawodowej w poszukiwaniu pracy dla tych grup społecznych, które są biernymi uczestnikami życia społecznego, nastawieni tylko na pomoc społeczną, jak również organizowanie szkoleń, które by wskazywały sposób na założenie własnego biznesu.

4.4.4 Cel strategiczny nr 4 **Dążenie do poprawy bytu ludności poprzez tworzenie nowych miejsc pracy, ściąganie inwestorów i rozwój przetwórstwa**

Planowane zakończenie budowy sieci wodociągowej obejmującej wszystkie miejscowości gminne, poprawa stanu nawierzchni istniejących dróg, budowa oczyszczalni ścieków i związana z tym budowa sieci kanalizacyjnej może spowodować zainteresowanie potencjalnych inwestorów budową zakładu przetwórstwa rolno-spożywczego oraz ubojni i masarni.

Tereny o dużych walorach krajobrazowych (kompleksy leśne, położenie nad rzeką Narew), czyste ekologicznie pozwalają upatrywać w agroturystyce szansę rozwoju dla naszego regionu, co z kolei może pobudzić mieszkańców miejscowości położonych nad Narwią do inwestowania w celu adaptacji lub rozbudowy gospodarstwa w kierunku stworzenia gospodarstw agroturystycznych.

Rozwój ruchu turystycznego spowoduje wzrost zainteresowania twórczością mieszkańców zajmujących się rękodziełem ludowym (wyroby z drewna, słomy, koronkarstwo, hafciarstwo, itp.).

Cele szczegółowe

- Wybudowanie ubojni i masarni oraz przetwórni owoców i warzyw, zatrudniających około 100 osób – do roku 2010
- Wspieranie rozwoju rękodzieła
- Tworzenie warunków do rozwoju agroturystyki

- Przekształcenie 30 gospodarstw rolnych na gospodarstwa agroturystyczne

Sfera gospodarcza:

4.4.5 Cel strategiczny nr 5

Promocja gminy i tworzenie dogodnych warunków dla inwestorów

Promocję gminy ogranicza szczupły budżet i postrzeganie innych spraw jako ważniejszych – przynoszących wymierne korzyści. Mimo to gmina widzi potrzebę aktywnej promocji, a między innymi opracowanie własnych folderów o gminie. W tej chwili niewielkie wiadomości o gminie można znaleźć w folderze powiatu łomżyńskiego, a także na stronie internetowej www.miastkowo.pl.

Ważną rolę w promocji naszej gminy już od roku odgrywa Gminny Ośrodek Kultury. Jest to instytucja, której podstawowym celem jest edukacja kulturalna, wychowanie przez sztukę, tworzenie warunków dla rozwoju folkloru, a także rękodzieła ludowego i artystycznego.

Warunki przyrodnicze i krajobrazowe tworzą dogodne warunki dla rozwoju turystyki.

Gmina Miastkowo położona jest na obszarze chronionego krajobrazu doliny Narwi, w granicach „Zielonych Płuc Polski”. W dolinie Narwi we wsiach Czartoria i Rybaki znajdują się niewielkie ośrodki wypoczynkowe – domki letniskowe i dom wypoczynkowy – wczasowy.

Naszym celem jest tworzenie warunków sprzyjających pozyskiwaniu inwestorów miejscowych i zewnętrznych do budowy bazy turystycznej nad Narwią. Gmina oferuje tanią siłę roboczą i korzystny system podatków i opłat – ulgi podatkowe.

Budowa Ośrodka wypoczynkowego w dolinie Narwi przyczyni się w części do poprawy warunków socjalno-bytowych okolicznych mieszkańców – zatrudnienie, zbyt produktów rolniczych przebywającym tam wczasowiczom.

Dobrze funkcjonująca gospodarka oraz rozwój przedsiębiorczości to podstawowe warunki zapewnienia w przyszłości lepszych warunków życia mieszkańców.

Gmina, ze względu na swój rolniczy charakter należy do obszarów słabo rozwiniętych gospodarczo.

Stosunkowo nieźle rozwinięty jest w gminie przemysł drzewny – tartaki. Większość firm to zakłady małe, jednoosobowe. W związku z tym Gmina dąży do rozwoju przedsiębiorczości, między innymi poprzez wyznaczenie terenów inwestycyjnych i wprowadzenie gminnego systemu ulg podatkowych.

W zasobie gminnym brakuje terenów inwestycyjnych. Dlatego też nie możemy bezpośrednio wyznaczać takich terenów dla inwestorów. Mamy jednak jako Gmina rozeznanie, jakiego rodzaju inwestycje powinny być prowadzone. Będziemy pomagać w pozyskaniu terenów, działek od właścicieli prywatnych, bądź Skarbu Państwa. Jakiego rodzaju działalność powinna się rozwijać w poszczególnych miejscowościach gminy, określa miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego Gminy Miastkowo oraz studium uwarunkowań i zagospodarowania przestrzennego.

Istnieje możliwość, że gmina będzie nabywać odpowiednie tereny, a następnie oddawać w użytkowanie, bądź dzierżawę inwestorom stosując ulgowe opłaty i czynsze. Gmina udzieli także pomocy w procedurze administracyjnej.

Z obecnie obowiązującego, miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy, wynika, że usługi w szerokim zakresie przewidziane są na terenie gruntów wsi Miastkowo, Rydzewo, Drogoszewo, Czartoria. Są to grunty prywatne dotychczas użytkowane rolniczo.

W roku 2004 gmina przystąpi do opracowania nowego, miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego. W przedmiotowym planie będą zawarte ustalenia ogólne, wskazujące przeznaczenie terenu i kierunki rozwoju poprzez sprecyzowanie w planach

szczegółowych. Plany szczegółowe zagospodarowania terenów będą opracowywane na wniosek zainteresowanego inwestora.

Na terenie naszej gminy występują duże obszary gruntów, będące we władaniu wspólnoty gruntowej, w obrębie wsi Czartoria (ok. 250,0 ha), Rybaki (ok. 86,0 ha). Na tym terenie mogą rozwijać się usługi i być prowadzone inwestycje w zakresie turystyki i rekreacji. Oczywiście za zgodą współudziałowców wspólnoty.

Stawki podatku na terenie gminy są ustalane przez Radę Gminy w drodze uchwał. Na terenie naszej gminy stawki te są obniżane o około 50 % w stosunku do stawek maksymalnych. Stawki podatku od nieruchomości mogą być także różnicowane dla poszczególnych podmiotów. Rada Gminy przeanalizuje potrzebę „ściągnięcia” na teren gminy poszczególnych rodzajów przedsiębiorców i opracuje w przyszłości korzystny (zachęcający) system podatków dla tej grupy inwestorów.

Cele szczegółowe

- Wdrożenie kompleksowego programu promocji gminy
- Organizowanie imprez promujących walory gminy
- Wyznaczenie terenów inwestycyjnych na terenie gminy
- Wprowadzenie gminnego systemu ulg podatkowych
- Stworzenie ośrodka wypoczynkowego nad Narwią

4.4.6 Cel strategiczny nr 6 Rozwijanie infrastruktury technicznej

Sprawy zabezpieczenia potrzeb w zakresie budowy i utrzymania infrastruktury technicznej to w całości zadania własne samorządów gminnych.

Rozwój infrastruktury technicznej jest procesem ciągłym i podlega modyfikacjom. Powstawanie i wdrażanie nowych technologii w celu sprostania coraz bardziej zaostrenym normom w dziedzinie ochrony środowiska, zaopatrzenia ludności w wodę, a także potrzeba racjonalnego gospodarowania nośnikami energii stanowi jedno z wyzwań jakie stoją przed naszą gminą.

Ważnym zadaniem jest rozbudowa infrastruktury komunikacyjnej poprzez budowę i modernizację dróg gminnych co zapewni prawidłowe funkcjonowanie ruchu kołowego, a także wpłynie na poprawę bezpieczeństwa na drogach.

W zakresie gazownictwa ludność gminy korzysta głównie z gazu płynnego propan-butan. Biorąc pod uwagę walory ekologiczne gazu ziemnego oraz bliskie sąsiedztwo gazociągu tranzytowego Wyszaków-Białystok z siecią na terenie gminy Łomża, istnieje możliwość budowy sieci na terenie gminy Miastkowo.

Zakłada się również sukcesywną modernizację istniejących linii średniego i niskiego napięcia. Reelektryfikacja wsi jest bardzo ważna z uwagi na wzrastającą liczbę urządzeń elektrycznych w gospodarstwach wiejskich (np. do udoju krów).

Rozwój systemów odprowadzania i oczyszczania ścieków, ukierunkowany w szczególności na zapewnienie współczesnych standardów cywilizacyjnych zamieszkiwania oraz eliminację zanieczyszczenia wód powierzchniowych i podziemnych wymagać będzie budowy oczyszczalni ścieków oraz sieci kanalizacji sanitarnej.

W sferze infrastruktury technicznej ważnym zadaniem jest rozbudowa sieci wodociągowej w zachodniej części gminy. Realizacja tego zadania zabezpieczy zapotrzebowanie ludności na wodę i da 100% wskaźnik zwodociągowania gminy.

Istotną sprawą jest budowa przeprawy przez rzekę Narew w miejscowości Rybaki lub Czartoria. Umożliwiłoby to miejscowym rolnikom łatwy dostęp do gruntów rolnych położonych po drugiej stronie rzeki, jak również podniosłoby atrakcyjność turystyczną gminy.

Cele szczegółowe

- Budowa oczyszczalni i kanalizacji gminy w 50%

- Przeprawa przez rzekę Narew
- Wybudowanie sieci gazowniczej na terenie gminy w 50%
- Zwodociągowanie każdej wsi
- Modernizacja i budowa oświetlenia w każdej wsi
- Poprawa jakości dróg w gminie
- Utwardzenie dróg gminnych w 100%
- Utwardzenie dróg rolniczych w 100%
- 100% połączenie miejscowości gminnej drogami bitumicznymi ze wszystkimi wsiami

Sfera związana ze środowiskiem:

4.4.7 Cel strategiczny nr 7 Podnoszenie poziomu świadomości ekologicznej mieszkańców

Do rozwoju świadomości ekologicznej na terenie Gminy Miastkowo przyczyni się w zauważalnym stopniu właściwa edukacja ekologiczna mająca na celu zmianę nawyków społeczności głównie w zakresie gospodarki odpadami.

Program edukacyjny realizowany będzie na wielu płaszczyznach i różnymi metodami – poprzez ulotki, foldery, szkolenia, festyny, filmy o tematyce proekologicznej.

Jednym z najważniejszych ogniw w systemie edukacji ekologicznej będą placówki oświatowe. Stałym elementem programu będzie akcja edukacyjno-konkursowa zarówno wśród przedszkolaków jak i młodzieży szkół podstawowych i gimnazjum. Młodzież będzie brała udział we wszelkiego rodzaju akcjach sprzątania oraz na bieżąco będzie dbała o czystość i porządek najbliższego otoczenia. Do systemu edukacji zostanie włączona biblioteka Publiczna w Miastkowie organizując wystawy prac plastycznych oraz propagując książki o tematyce przyrodniczej.

Wdrożony zostanie system zbiórki makulatury w szkołach, Urzędzie Gminy i innych instytucjach na terenie gminy.

W celu podnoszenia świadomości ekologicznej dorosłych mieszkańców gminy organizowane będą spotkania z władzami gminnymi we wsiach oraz w siedzibie Urzędu Gminy z przedstawicielami instytucji powołanych do celów ekologicznych propagując między innymi odzysk surowców wtórnych poprzez segregację odpadów w gospodarstwie domowym oraz ekologię terenów poprzez zwiększenie lesistości i zadrzewień.

Alternatywą dla małych gospodarstw jest promowanie rolnictwa ekologicznego i produkcja artykułów ekologicznych (bez nawozów sztucznych, syntetycznych środków ochrony roślin, chemicznych dodatków do pasz dla zwierząt). Pomocą fachową w odpowiednim ukierunkowaniu gospodarstw na produkcję ekologiczną będzie Ośrodek Doradztwa Rolnictwa, który będzie organizował szkolenia i pokazy dla zainteresowanych rolników. Produkty wytworzone w gospodarstwach ekologicznych zostaną przetworzone w lokalnych przetwórnictwach owocowo-warzywnych, mleczarskich, masarskich, piekarniczych i innych oraz w obrocie handlowym tymi produktami.

Z rolnictwem ekologicznym wiąże się powstawanie gospodarstw agroturystycznych we wsiach położonych w pobliżu rzeki Narew. Początkowo zamierza się przekwalifikować 1-2 gospodarstwa na agroturystyczne jako przykładowe dla naszego terenu. W tym celu należałoby zorganizować wyjazd zainteresowanych rolników do gospodarstw agroturystycznych w naszym województwie, kraju a może i za granicą. W przyszłości liczymy na przekształcenie 20 gospodarstw, które będą produkować żywność ekologiczną na potrzeby dla odwiedzających turystów zapewniając jednocześnie miejsca pracy dla siebie i rodziny.

W celu zwiększenia atrakcyjności turystycznej naszej gminy i stworzenia bezpiecznych warunków do poruszania się przyjezdnych i miejscowych rowerzystów oraz ograniczenia ruchu zmotoryzowanego i związaną z nim emisję zanieczyszczeń i hałasu, będzie budowa ścieżek i szlaków rowerowych. Sieć ścieżek będzie przebiegała ze wsi Czartoria, Rybaki w pobliżu rzeki Narew z przeprawą przez rzekę. Ścieżki połączone będą z terenem gminy Nowogród.

Teren turystyczny będzie cechowało czyste powietrze i celowym będzie promowanie odnawialnych źródeł energii, głównie biomasy. Na terenie naszej gminy duże ilości biomasy można będzie uzyskać ze słomy, a w przyszłości z uprawy wierzby energetycznej na słabych gruntach rolniczych, na których produkcja żywności będzie nieopłacalna.

Promowanie odnawialnych źródeł energii, zarówno biomasy, jak i wykorzystanie energii słonecznej korzystnie wpłynie na ekologię naszej gminy oraz ekonomikę gospodarstw rolnych.

Cele szczegółowe

- System edukacji ekologicznej – efekty widoczne po upływie 3 lat
- Promowanie rolnictwa ekologicznego i produkcji artykułów ekologicznych
- Przekwalifikowanie 20 gospodarstw rolnych na produkcję ekologiczną
- System ścieżek rowerowych
- Promowanie odnawialnych źródeł energii

4.5 Aktualizacja i monitoring realizacji strategii rozwoju gminy Miastkowo

W celu realizacji monitoringu i oceny realizacji strategii ustanawia się następujące mechanizmy:



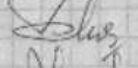
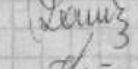
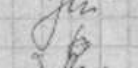
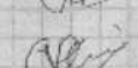





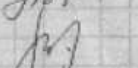
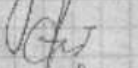

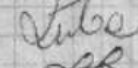




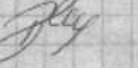




1. Monitoring realizacji strategii będzie prowadził Zespół do spraw Monitoringu Strategii, który zostanie wyłoniony w trakcie planowania operacyjnego.
2. Zespół do spraw Monitoringu Strategii będzie odbywał spotkania w cyklu rocznym. Spotkania Zespołu mają na celu dokonywanie bieżącego przeglądu postępu i skutków realizacji strategii.
3. Zespół do spraw Monitoringu Strategii będzie dokonywał przeglądu stopnia realizacji zadań na podstawie informacji otrzymanych ze strony podmiotów odpowiedzialnych.
4. Ocena realizacji strategii będzie dokonywana przez Radę Gminy w cyklu rocznym, na podstawie sprawozdań, składanych Radzie przez Wójta Gminy oraz Przewodniczącego Zespołu do spraw Monitoringu Strategii.
5. Szczegółowe zasady dokonywania monitoringu i oceny realizacji strategii przygotuje Przewodniczący Zespołu ds. Monitoringu Strategii (w zakresie trybu pracy Zespołu) oraz Rada Gminy (w zakresie trybu oceny realizacji strategii).
6. Przeglądu zapisów strategii oraz ich aktualności będzie dokonywał zespół powołany do aktualizacji dokumentu. Zespół ten został wyłoniony w trakcie trwania II sesji planowania strategicznego. Przyjęto ustalenie, że aktualizacja dokumentu strategii rozwoju będzie dokonywana w formie pisemnej, co cztery lata. Dla uniknięcia upolitycznienia tego procesu aktualizacja będzie dokonywana w połowie trwania kadencji. Dzięki takiemu podejściu skutkami zmian w dokumencie będą w równym stopniu objęte kadencja bieżąca i następująca.
7. Dokument aktualizujący w formie aneksu będzie przyjmowany na sesji Rady Gminy i będzie nierozłączny z dokumentem głównym strategii.

5 Załączniki

- Profil gminy Miastkowo
- Kopie list obecności (ksero)
- Dokumentacja fotograficzna procesu planowania w gminie Miastkowo

<p>Lista obecności na sesji planowania strategicznego w dniu 04 lipca 2008r.</p>	
1. Janina Gajda -	JG
2. Agnieszka Słupka -	AS
3. Jolanta Ciecierska -	JC
4. Beata Wązi -	BW
5. Gabriela Janina	GJ
6. Róża Regina	R
7. Wiesława Jęży	WJ
8. Dariusz Tadeusz	DT
9. Marek Tadeusz	MT
10. Krzysztof Biłocki	KB
11. Ewa Dudnicka	ED
12. Bożena Dąbrowska	BD
13. Róża Hryszk	RH
14. Kamila Hryszk	KH
15. Jolanta Brzoska	JB
16. Janina Anna	JA
17. Oskowski Edward	EO
18. Słodka Bożena	SB
19. Karczewska Helena	HK
20. Róża Włodarczyk	RW
21. Grabowski Stefan	GS
22. Słobodziec Elżbieta	SE
23. Jolanta Gajda	JG
24. Krystyna Kozłowska	KK

Lista obecności
na sesji planowania strategicznego
w dniu 22.05.2003r.

- | | | |
|---------------------------|---|---|
| 1. Kunka Regina | - |  |
| 2. Cwalina Janina | - |  |
| 3. Raiz Bogumila | - |  |
| 4. Loras Jadwiga | - |  |
| 5. Młodkowska Janina | - |  |
| 6. Pomianik Krystyna | - |  |
| 7. Kopic Anna | - |  |
| 8. Jadwiga Korytkowska | - |  |
| 9. Świątek Joanna | - |  |
| 10. Osredni Edward | - |  |
| 11. Janewicz Anna | - |  |
| 12. Jachiga Brzóska | - |  |
| 13. Bożena Szaryglewska | - |  |
| 14. Stanisław Hala | - |  |
| 15. Emil Rudnicki | - |  |
| 16. Wanda Kozimierzka | - |  |
| 17. Lute Edyta | - |  |
| 18. Romanowski Flaminian | - |  |
| 19. Chojnowski Adam | - |  |
| 20. Napier Henryk | - |  |
| 21. Komarowski Alicjuszka | - |  |
| 22. Ustrowski Wojciech | - |  |
| 23. Boguszewski Andrzej | - |  |
| 24. Rydzki Zdzisław | - |  |

25. Chojnowski Stanisław
26. Kamińska Maria
27. WRÓBLEWSKI JERZY
28. Julek Leon
29. Mielon Witold
30. Górski Kazimierz
31. Dmoch Tadeusz
32. Gzapich Jan
33. Jacek Hipolit
34. Łajzorkowski Danuta
35. Paschewski Danuta
36. Grabowski Stefan
37. Herch Tadeusz
38. Janowski Edward
39. Witoszewska Bożena
40. Krzysztof Biłoch
41. Kumpieński Hanna
42. Lotanyma Alicja
43. Popiołek Sławomir
44. Winkowski Kazimierz
45. Marek Miron
46. Chojnowski Stanisław
47. Julia Elżbieta
48. Biłoch Witold
49. Witoszewska Bożena

Chojnowski Stanisław
 Kamińska Maria
 Wróblewski Jerzy
 Julek Leon
 Mielon Witold
 Górski Kazimierz
 Dmoch Tadeusz
 Gzapich Jan
 Jacek Hipolit
 Łajzorkowski Danuta
 Paschewski Danuta
 Grabowski Stefan
 Herch Tadeusz
 Janowski Edward
 Witoszewska Bożena
 Krzysztof Biłoch
 Kumpieński Hanna
 Lotanyma Alicja
 Popiołek Sławomir
 Winkowski Kazimierz
 Marek Miron
 Chojnowski Stanisław
 Julia Elżbieta
 Biłoch Witold
 Witoszewska Bożena

Dokumentacja fotograficzna prac nad strategią prowadzonych przez Komitet Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Miastkowo

